



**T.C. İSTANBUL KÜLTÜR ÜNİVERSİTESİ**

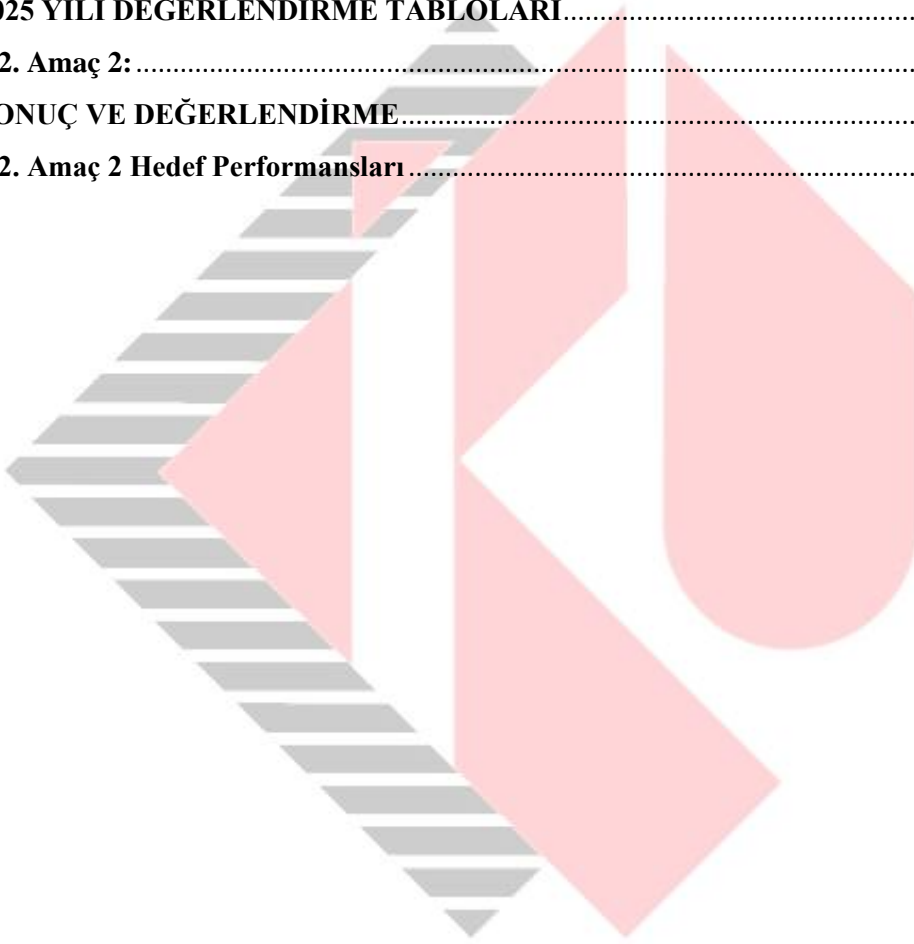
**Stratejik Plan 2025 Yılı  
Değerlendirme Raporu  
(Ar-Ge)**

**STRATEJİ VE KALİTE YÖNETİM BİRİMİ**

Mart 2026

# İÇİNDEKİLER

TABLO LİSTESİ.....	2
ŞEKİL LİSTESİ.....	2
GİRİŞ.....	1
ÖZET .....	2
1. GEREÇ VE YÖNTEM.....	6
2. 2025 YILI DEĞERLENDİRME TABLOLARI.....	7
2.2. Amaç 2:.....	7
3. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	17
3.2. Amaç 2 Hedef Performansları.....	17



## TABLO LİSTESİ

<b>Tablo 1: Amaç ve Hedefler</b> .....	1
<b>Tablo 2: Stratejik Plan Amaçlarının Performansları ve Değerlendirmesi</b> .....	2
<b>Tablo 3: Stratejik Plan Hedeflerinin Performansları ve Değerlendirmesi</b> .....	2
<b>Tablo 4: Temel Performans Göstergeleri Başarı Yüzdeleri ve Değerlendirmesi</b> .....	4
<b>Tablo 5: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları</b> .....	6
<b>Tablo 12: Hedef 2.1 Performans Değerlendirme Tablosu</b> .....	7
<b>Tablo 13: Hedef 2.2 Performans Değerlendirme Tablosu</b> .....	9
<b>Tablo 14: Hedef 2.3 Performans Değerlendirme Tablosu</b> .....	13
<b>Tablo 15: Hedef 2.4 Performans Değerlendirme Tablosu</b> .....	15

## ŞEKİL LİSTESİ

<b>Şekil 2: Amaç 2 Hedef Performansları</b> .....	17
---	----



# GİRİŞ

T.C. İstanbul Kültür Üniversitesi'nin 2023-2027 dönemini kapsayan Stratejik Planı'nda toplam 4 amaca ilişkin; 21 hedef ve 94 performans göstergesi bulunmaktadır. Değerlendirme raporu; 2025 yılı hedeflerine ve hedeflere ait performans göstergelerinin hedefe ulaşma oranına göre hazırlanmıştır. Stratejik planda belirlenmiş olan amaç ve hedefler, sorumlu birim ve performans göstergeleri bazında değerlendirilmiş ve performanslar yüzde olarak hesaplanmıştır.

T.C. İstanbul Kültür Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı amaç ve hedefleri Tablo 1'de yer almaktadır.

**Tablo 1: Amaç ve Hedefler**

<b>Amaçlar</b>	<b>Hedefler</b>
<b>Amaç 1:</b> Yaşam boyu öğrenmeyi destekleyen öğrenci merkezli eğitim programları, yetkin öğretim elemanları ve akademik destekler ile; ülkenin küresel hedeflerine katkıda bulunabilecek yetkinlere sahip öğrenciler mezun edilmesi ve uluslararasılaşmanın artırılması	<b>Hedef 1.1:</b> Yeni teknolojilerin eğitimde yaygın olarak kullanılması için üniversite altyapısının geliştirilmesi, uzaktan eğitim programlarının sürdürülmesi ve yaşam boyu öğrenmenin güçlendirilmesi
	<b>Hedef 1.2:</b> Değişen ve sürekli gelişen dünyanın koşullarına uyum sağlama becerisine sahip, girişimci ve iş tecrübesine sahip mezunların sayısını artırmak, uygulamalı eğitim modellerini güçlendirmek
	<b>Hedef 1.3:</b> Öğrencilerin aldığı kariyer danışmanlığı ve mentorluk uygulamalarını artırmak
	<b>Hedef 1.4:</b> Uluslararası öğrenci sayısını, uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısını, İngilizce ders ve program sayısını artırmak
	<b>Hedef 1.5:</b> Öğretim elemanlarının sayı ve yetkinliklerini geliştirerek, eğitmen, akademik danışman ve mentor rolünü güçlendirmek
	<b>Hedef 1.6:</b> Başarılı öğrencileri Üniversitemizde lisansüstü eğitimlerine devam etmeleri için teşvik etmek ve desteklemek
<b>Amaç 2:</b> Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma potansiyelini kullanarak, ulusal ve uluslararası paydaşlar ile sanayi ve toplumun sorunlarına yönelik bütünlüklü araştırma geliştirme faaliyetleri sürdürmek	<b>Hedef 2.1:</b> Üniversite-sanayi-kamu ve dış destekli araştırma projelerinin etkinliğini ve dış paydaşlarla iş birliğini artırmak
	<b>Hedef 2.2:</b> Nitelikli araştırma çalışmalarının sayısını, ticarileştirme ve topluma uyarılma oranlarını artırmak
	<b>Hedef 2.3:</b> Ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanma oranını artırmak
	<b>Hedef 2.4:</b> Nitelikli araştırma çalışmalarını yürüten başarılı araştırmacıları desteklemek
<b>Amaç 3:</b> Topluma fayda sağlayacak konularda bilinçli bireylerin yetişmesine imkân sağlamak, çevresel ve sosyal alanlarda duyarlı ve farkındalığı yüksek uygulamalar gerçekleştirmek	<b>Hedef 3.1:</b> Kuruluşların kurumsal gelişimini desteklemek için STK'lar ile ortak projeler ve stajlar yürütmek
	<b>Hedef 3.2:</b> Öğrencilere "İnovasyon" ve "Girişimcilik" yetkinlikleri kazandırmak
	<b>Hedef 3.3:</b> Öğrenci topluluklarının faaliyetlerinin ve akademik birimler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin sayısını artırmak ve sosyal girişimlerin öncelikli alanlara yönlendirilmesini sağlamak
	<b>Hedef 3.4:</b> Üniversite tarafından veya üniversite bünyesinde düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısını artırmak
	<b>Hedef 3.5:</b> Eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek
<b>Amaç 4:</b> Üniversitenin iç ve dış paydaşlarıyla ilişkilerini güçlendirerek hesap verebilirliğini ve hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğini sağlamak	<b>Hedef 4.1:</b> Üniversite öğrencilerine ve çalışanlarına sunulan hizmetlerin niteliğini ve etkinliğini artırmak
	<b>Hedef 4.2:</b> Üniversitenin kurumsal iletişim, tanıtım faaliyetlerinin ve mezun ilişkilerinin etkinliğini artırmak
	<b>Hedef 4.3:</b> Üniversitenin ulusal/uluslararası sıralama endekslerindeki başarısını artırmak
	<b>Hedef 4.4:</b> Üniversitenin iç ve dış paydaşlarının memnuniyetini artırmak
	<b>Hedef 4.5:</b> Üniversitenin kalite güvence sistemini ve insan kaynağını sürekli iyileştirmek

## ÖZET

2025 yılında gerçekleşmiş olan Stratejik Plan performans gösterge değerlerine ilişkin sorumlu birimler CATs aracılığı ile veri girişlerini gerçekleştirmiştir. 2018 yılında T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanan “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi” başlıklı rehberde yer alan değerlendirme ölçütleri göz önünde bulundurularak; performans göstergeleri için başlangıç değeri, 2025 yılı hedefi ve 2025 yılı ulaşılan değerine göre performansları yüzde olarak hesaplanmıştır.

T.C. İstanbul Kültür Üniversitesi 2023-2027 Stratejik Planı’na ait 4 amaç, 20 hedef ve 97 performans göstergesinin gerçekleşme yüzdelerine ve değerlendirmelerine ilişkin özet Tablo 2’de yer almaktadır. %75 ve üzerinde gerçekleşen amaç, hedef ve performans göstergeleri “Başarılı”, %50-%74 aralığında gerçekleşen amaç, hedef ve performans göstergeleri “Yeterli”, %49 ve altında gerçekleşen amaç, hedef ve performans göstergeleri alan “İyileştirilmeli” olarak değerlendirilmiştir.

**Tablo 2: Stratejik Plan Amaçlarının Performansları ve Değerlendirmesi**

Amaç	2025 Yılı Gerçekleşme Yüzdesi	Değerlendirme
Amaç 1	%60,93	Yeterli
Amaç 2	%71,23	Yeterli
Amaç 3	%76,74	Başarılı
Amaç 4	%48,93	İyileştirilmeli

Tablo 2’de yer alan gerçekleşme yüzdeleri incelendiğinde planın ilk dönemi olan 2023 yılına göre Amaç 1 performansı %53,68’den %70,48’e, Amaç 4 performansı %51,94’ten %53,22’ye yükseliş, Amaç 2 performansı %58,10’dan %45,10’a, Amaç 3 performansı %69,18’den %60,70’e düşüş göstermiştir. Hedef bazlı ayrıntılı performanslar Tablo 3’te sunulmaktadır.

**Tablo 3: Stratejik Plan Hedeflerinin Performansları ve Değerlendirmesi**

Hedef	2024 Yılı Gerçekleşme Yüzdesi	2025 Yılı Gerçekleşme Yüzdesi	Değerlendirme
<b>Hedef 1.1:</b> Yeni teknolojilerin eğitimde yaygın olarak kullanılması için üniversite altyapısının geliştirilmesi, uzaktan eğitim programlarının sürdürülmesi ve yaşam boyu öğrenmenin güçlendirilmesi	%20	%20 –	İyileştirilmeli

<b>Hedef 1.2:</b> Değişen ve sürekli gelişen dünyamızın koşullarına uyum sağlama becerisine sahip, girişimci ve iş tecrübesine sahip mezunların sayısını artırmak, uygulamalı eğitim modellerini güçlendirmek	%77,22	%78,20 ↑	Başarılı
<b>Hedef 1.3:</b> Öğrencilerin aldığı kariyer danışmanlığı ve mentorluk uygulamalarını artırmak	%100	%33,33 ↓	İyileştirilmeli
<b>Hedef 1.4:</b> Uluslararası öğrenci sayısını, uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısını, İngilizce ders ve program sayısını artırmak	%46,18	%62,40 ↑	Yeterli
<b>Hedef 1.5:</b> Öğretim elemanlarının sayı ve yetkinliklerini geliştirerek, eğitmen, akademik danışman ve mentor rolünü güçlendirmek	%79,47	%100 ↑	Başarılı
<b>Hedef 1.6:</b> Başarılı öğrencileri üniversitemizde lisansüstü eğitimlerine devam etmeleri için teşvik etmek ve desteklemek	%100	%71,7 ↓	Yeterli
<b>Hedef 2.1:</b> Üniversite-sanayi-kamu ve dış destekli araştırma projelerinin etkinliğini ve dış paydaşlarla iş birliğini artırmak	%46,4	%46,5 ↑	İyileştirilmeli
<b>Hedef 2.2:</b> Nitelikli araştırma geliştirme çalışmalarının sayısını, ticarileştirme ve topluma uyarlama oranlarını artırmak	%44	%63,4 ↑	Yeterli
<b>Hedef 2.3:</b> Ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanma oranını artırmak	%50	%75 ↑	Başarılı
<b>Hedef 2.4:</b> Nitelikli araştırma çalışmaları yürüten başarılı araştırmacıları desteklemek	%40	%100 ↑	Başarılı
<b>Hedef 3.1:</b> Kuruluşların kurumsal gelişimini desteklemek için STK'lar ile ortak projeler ve stajlar yürütmek	%100	%100 –	Başarılı
<b>Hedef 3.2:</b> Öğrencilere "İnovasyon" ve "Girişimcilik" yetkinlikleri kazandırmak	%100	%69 ↓	Yeterli
<b>Hedef 3.3:</b> Öğrenci topluluklarının faaliyetlerinin ve akademik birimler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin sayısını arttırmak ve sosyal girişimlerin öncelikli alanlara yönlendirilmesini sağlamak	%50	%100 ↑	Başarılı
<b>Hedef 3.4:</b> Üniversite tarafından veya üniversite bünyesinde düzenlenen	%53,5	%70,9 ↑	Yeterli

ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısını artırmak			
<b>Hedef 3.5:</b> Eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek	%0	%43,8 ↑	İyileştirilmeli
<b>Hedef 4.1:</b> Üniversite öğrencilerine ve çalışanlarına sunulan hizmetlerin niteliğini ve etkinliğini artırmak	%78,1	%74,1 ↓	Yeterli
<b>Hedef 4.2:</b> Üniversitenin kurumsal iletişim, tanıtım faaliyetlerinin ve mezun ilişkilerinin etkinliğini artırmak	%53,72	%43,88 ↓	İyileştirilmeli
<b>Hedef 4.3:</b> Üniversitenin ulusal/uluslararası sıralama endekslerindeki başarısını artırmak	%0	%0 –	İyileştirilmeli
<b>Hedef 4.4:</b> Üniversitenin iç ve dış paydaşlarının memnuniyetini artırmak	%43	%39,2 ↓	İyileştirilmeli
<b>Hedef 4.5:</b> Üniversitenin kalite güvence sistemini ve insan kaynağını sürekli iyileştirmek	%91,3	%87,5 ↓	Başarılı

Amaç ve hedef performanslarının yanı sıra 2023-2027 Stratejik Planı'nda kurumumuzun *temel performans göstergelerinin* başarı yüzdeleri Tablo 4'te verilmiştir.

**Tablo 4: Temel Performans Göstergeleri Başarı Yüzdeleri ve Değerlendirmesi**

Performans Göstergesi	2024 Yılı Gerçekleşme Yüzdesi	2025 Yılı Gerçekleşme Yüzdesi	Değerlendirme
PG1.1.4 Akredite olan program/laboratuvar sayısı	%100	%100 –	Başarılı
PG1.2.4 Uygulamalı Eğitim Modelinin uygulandığı program oranı (%)	%0	%0 –	İyileştirilmeli
PG1.2.6 İnterdisipliner (disiplinlerarası) program sayısı	%100	%100 –	Başarılı
PG1.4.6 İngilizce olarak yürütülen lisans/lisansüstü program sayısı	%43	%36 ↓	İyileştirilmeli
PG1.4.7 Uluslararası öğrenci sayısı	%80	%100 ↑	Başarılı
PG1.5.3 Eğitimlere katılan öğretim elemanı sayısı	%86	%100 ↑	Başarılı
PG2.1.2 Kamu/Özel kuruluşlar ile yapılan ARGE çalışması sayısı	%0	%9 ↑	İyileştirilmeli
PG2.1.4 Bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik kamu ve sanayi odaklı ön lisans/lisans/lisansüstü bitirme proje/ tez sayısı	%4	%23 ↑	İyileştirilmeli
PG3.3.2 Sosyal sorumluluk projeleri ve sosyal girişimler için belirlenmiş olan öncelikli alanlarda kurum tarafından	%100	%100 –	Başarılı

yapılan sosyal sorumluluk etkinlik sayısı			
PG4.3.1 Üniversitenin URAP Türkiye Genel Sıralamasındaki Yeri	%0	%0 –	İyileştirilmeli
PG4.3.2 Üniversitenin URAP Vakıf Üniversiteleri Sıralamasındaki Yeri	%0	%0 –	İyileştirilmeli
PG4.5.4 Öğrenci temsilcilerinin katıldığı toplantı sayısı	%75	%73 ↓	Yeterli
PG4.5.6 Üniversitedeki akademik ve idari süreçlerin iyileştirmesine yönelik faaliyet sayısı	%80	%57 ↓	Yeterli
PG4.5.7 Üniversitedeki akademik ve idari süreçlerin dijitalleştirilerek entegrasyonuna yönelik gerçekleştirilen yıllık faaliyet sayısı	%100	%100 –	Başarılı

Temel performans göstergeleri hedeflerine 5 yıllık dönem sonunda ulaşılması planlanmıştır. Planın ikinci yılında 6 temel performans göstergesinde başarılı bir performans sergilenmiş olup kısa dönemde hedefe ulaşılmıştır, diğer göstergeler için çalışmalar sürdürülmektedir.

# 1. GEREÇ VE YÖNTEM

2025 yılına ilişkin Stratejik Plan performans gösterge değerlerine ilişkin sorumlu birimler CATs aracılığı ile veri girişlerini gerçekleştirmiştir. 2018 yılında T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan “**Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi**” başlıklı rehberde yer alan değerlendirme kriterleri göz önünde bulundurularak; performans göstergeleri için başlangıç değeri, 2025 yılı hedefi ve 2025 yılı ulaşılan değerine göre performansları yüzde olarak hesaplanmıştır.

Performans göstergelerinin değerlendirilmesinde Tablo 5’te yer alan değerlendirme ölçütleri ve değerlendirme soruları kullanılmıştır.

**Tablo 5: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları**

<b>Değerlendirme Kriteri</b>	<b>Değerlendirme Soruları</b>
<b>İlgililik</b>	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldi mi? Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları ne ölçüde değiştirdi? Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurdu mu?
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı mı? Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı mı? Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı var mı? Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı ne oldu?
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktı mı? Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı var mı? Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluştu mu?
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler nelerdir? Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekir?

## 2. 2025 YILI DEĞERLENDİRME TABLOLARI

### 2.2. Amaç 2:

**Tablo 6: Hedef 2.1 Performans Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç 2:</b>	Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma potansiyelini kullanarak, ulusal ve uluslararası paydaşlar ile sanayi ve toplumun sorunlarına yönelik bütünlük araştırma geliştirme faaliyetleri sürdürmek				
<b>Hedef 2.1:</b>	Üniversite-sanayi-kamu ve dış destekli araştırma projelerinin etkinliğini ve dış paydaşlarla işbirliğini artırmak				
<b>Hedef 2.1 Performansı</b>	46.5%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	<p>Hedef 2.1 kapsamında %46,5 performans elde edilmiş olup hedef genel olarak beklenen düzeyin altında kalmıştır. Araştırma ve Uygulama Merkezleri bünyesinde yürütülen proje ve yayın sayısı ile AR-GE bütçe oranında hedeflerin üzerinde performans sergilenmiş olması olumlu bir gelişmedir. Buna karşılık, kamu/özel sektör ile yürütülen AR-GE çalışmaları, sanayi odaklı bitirme projeleri ve üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yapılan yayın sayısında hedeflere ulaşamaması genel performansı sınırlamıştır.</p> <p>Bu durum, araştırma faaliyetlerinin kurum içerisinde belirli birimlerde yoğunlaşmasına rağmen dış paydaşlarla iş birliklerinin tüm akademik birimlere yeterince yaygınlaştırılmadığını göstermektedir. Ayrıca üniversite-sanayi iş birliği süreçlerinin daha sistematik ve kurumsal bir yapı içerisinde yürütülmesi ihtiyacı öne çıkmaktadır.</p>				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	<p>Kamu ve özel sektör ile yürütülen AR-GE faaliyetlerinin artırılması amacıyla akademik birimlere yönelik teşvik ve yönlendirme mekanizmaları güçlendirilecektir. Üniversite-sanayi iş birliği süreçleri daha sistematik hale getirilerek TTO ve ilgili birimlerin koordinasyonu artırılabilecektir.</p> <p>Sanayi ve kamu odaklı proje ve tez çalışmalarının artırılması için lisans ve lisansüstü düzeyde uygulamaya yönelik proje teşvikleri geliştirilecektir. Ayrıca araştırma faaliyetlerinin kurum geneline dengeli şekilde yaygınlaştırılması sağlanarak iş birliklerinin sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.</p>				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektör Yrd-Araştırma Geliştirme				
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Fakülteler, Enstitü, MYOlar, Araştırma Merkezleri, BAPKB, TTO, MİDB				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.1 Araştırma ve Uygulama Merkezlerinde yürütülen proje/yayın sayısı</b>	20%	1	6	87	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Araştırma merkezlerinin üretkenliği, üniversitenin araştırma kapasitesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değer önemli ölçüde üzerine çıkmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu durum araştırma merkezlerinin aktif çalıştığını göstermektedir.				

<b>Etkinlik</b>	Mevcut araştırma altyapısı ve insan kaynağı etkin şekilde kullanılmış, yüksek çıktı elde edilmiştir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu performansın sürdürülebilmesi için araştırma merkezlerinin desteklenmeye devam edilmesi gerekmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.2 Kamu/Özel kuruluşlar ile yapılan ARGE çalışması sayısı</b>	20%	4	15	5	9%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Üniversite-sanayi ve kamu iş birlikleri araştırma faaliyetlerinin toplumsal katkıya dönüşmesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen çalışma sayısına ulaşamamış ve performans düşük seviyede kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	İş birlikleri kurulmakla birlikte bu çalışmaların sayısının artırılamaması, süreçlerin yeterince yaygınlaştırılmadığını göstermektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İş birliği süreçlerinin daha sistematik hale getirilmesi ve akademik birimlerin sürece daha aktif dahil edilmesi ile geliştirilebilir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.3 ARGE faaliyetleri için kullanılan bütçenin toplam bütçeye oranı (%)</b>	20%	1.64%	4.11%	4.73%	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	AR-GE faaliyetlerine ayrılan kaynak, araştırma kapasitesinin geliştirilmesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen oranın üzerine çıkmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Kaynakların AR-GE faaliyetlerine yönlendirilmesi etkin şekilde sağlanmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	AR-GE bütçesinin korunması ve artırılması ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.4 Bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik kamu ve sanayi odaklı ön lisans/lisans/lisansüstü bitirme proje/ tez sayısı</b>	20%	198	383	241	23%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

<b>İlgililik</b>	Uygulama odaklı proje ve tez çalışmaları, üniversitenin toplumsal katkı ve iş birliği kapasitesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen sayıya ulaşamamış ve performans sınırlı düzeyde kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Proje ve tez çalışmaları yürütülmekle birlikte sanayi ve kamu ile entegrasyon istenilen seviyeye ulaşamamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Akademik birimlerin bu tür çalışmalara yönlendirilmesi ve teşvik edilmesi ile göstergenin geliştirilmesi mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.1.5 Üniversite Sanayi İş Birliği ile Yapılan Yayın Sayısı</b>	20%	1	2	1	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında üretilen yayınlar, araştırma çıktılarının uygulamaya dönüşmesi açısından önem taşımaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen yayın sayısına ulaşamamış ve performans düşük seviyede kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	İş birlikleri kurulmakla birlikte bu iş birliklerinin akademik çıktıya dönüşmesi sınırlı kalmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İş birliklerinin yayın üretimine dönüşmesini destekleyen mekanizmaların geliştirilmesi ile göstergenin ilerleyen dönemlerde gelişmesi beklenmektedir.				

**Tablo 7: Hedef 2.2 Performans Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç 2:</b>	Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma potansiyelini kullanarak, ulusal ve uluslararası paydaşlar ile sanayi ve toplumun sorunlarına yönelik bütünlük araştırma geliştirme faaliyetleri sürdürmek
<b>Hedef 2.2:</b>	Nitelikli araştırma geliştirme çalışmalarının sayısını, ticarileştirme ve topluma uyarılma oranlarını artırmak
<b>Hedef 2.2 Performansı</b>	63.4%
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedef 2.2 kapsamında %63,4 performans elde edilmiş olup hedef genel olarak “yeterli” düzeyde gerçekleşmiştir. SCI/SSCI/AHCI kapsamındaki yayın sayısı, ulusal bildiri sayısı, uluslararası iş birliği ile yapılan yayınlar ve alınan ödüller gibi göstergelerde hedeflerin üzerinde performans sergilenmiş olması önemli bir gelişme olarak değerlendirilmektedir. Buna karşılık, lisanslanan patent sayısının sıfır seviyesinde kalması, toplam atıf sayısının hedefin altında gerçekleşmesi, uluslararası bildiri sayısında düşüş yaşanması ve TTO/TEKMER bünyesinde kurulan şirket sayısının sınırlı kalması genel performansı aşağı çekmiştir. Bu durum, akademik üretkenliğin güçlü olmasına rağmen araştırma çıktılarının ticarileştirilmesi, uluslararası görünürlüğe dönüştürülmesi ve girişimcilik ekosistemine aktarılması süreçlerinde istenilen seviyeye ulaşamadığını göstermektedir.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Araştırma çıktılarının ticarileştirilmesini artırmak amacıyla TTO ve ilgili birimlerin koordinasyonu güçlendirilecek, patentlerin lisanslanmasına yönelik süreçler desteklenecektir. Akademik personelin uluslararası yayın ve bildiri üretimine katılımını artırmak için teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.

	Atıf sayılarının artırılması amacıyla nitelikli yayın üretimi desteklenecek ve uluslararası iş birlikleri yaygınlaştırılacaktır. Ayrıca girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi için TEKMER ve teknoloji geliştirme bölgeleri ile iş birlikleri artırılarak akademik çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektör Yrd-Araştırma Geliştirme				
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Fakülteler, Enstitü, MYOlar, BAPKB, TTO				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.1 Patent/faydalı model sayısı</b>	11%	2	5	5	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Patent ve faydalı model çıktıları, araştırma faaliyetlerinin ticarileştirilmesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu durum fikri mülkiyet üretiminde artış olduğunu göstermektedir.				
<b>Etkinlik</b>	Patent başvuru süreçleri etkin şekilde yürütülmüş ve akademik üretim çıktıya dönüşmüştür.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Patent üretiminin devamı için araştırma ve proje desteklerinin sürdürülmesi gerekmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.2 Lisanslanan patent sayısı</b>	11%	0	2	0	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Patentlerin lisanslanması, araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi açısından kritik öneme sahiptir.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen lisanslama sayısına ulaşılamamış ve performans gerçekleşmemiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Patent üretimi sağlanmış olmakla birlikte bu patentlerin ticarileştirilmesine yönelik süreçlerin yeterince etkin işletilemediği görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	TTO destek mekanizmalarının güçlendirilmesi ve sanayi ile eşleştirme süreçlerinin geliştirilmesi ile göstergenin ilerleyen dönemlerde iyileşmesi beklenmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.3 SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI tarafından taranan dergilerdeki makale sayısı</b>	11%	53	65	101	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

<b>İlgililik</b>	Uluslararası indeksli yayınlar, üniversitenin akademik görünürlüğü açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değerin üzerine çıkmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Akademik personelin yayın üretimi yüksek düzeyde gerçekleşmiş ve süreçler etkin şekilde yürütülmüştür.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yayın teşviklerinin sürdürülmesi ile bu performansın devam ettirilmesi mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.4 Toplam atf sayısı</b>	11%	1988	2400	2175	45%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Atf sayıları, akademik çalışmaların etki düzeyini göstermesi açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılamamış ve performans sınırlı düzeyde kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Yayın üretimi yüksek olmakla birlikte bu yayınların etki düzeyinin artırılması gerekmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Nitelikli ve görünürlüğü yüksek yayınların desteklenmesi ile göstergenin geliştirilmesi mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.5 Uluslararası kongre ve sempozyumlarda sunulan (sözlü, poster, tam metin vb.) bildiri sayısı</b>	11%	58	70	48	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Uluslararası akademik etkinliklere katılım, bilimsel görünürlük açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen bildiri sayısına ulaşılamamış ve performans düşük seviyede kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Akademik faaliyetler yürütülmekle birlikte uluslararası etkinliklere katılımın sınırlı kaldığı görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Uluslararası katılım teşviklerinin artırılması ile göstergenin geliştirilmesi mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.6 Ulusal kongre ve sempozyumlarda sunulan (sözlü, poster, tam metin vb.) bildiri sayısı</b>	11%	27	40	120	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

<b>İlgililik</b>	Ulusal akademik etkinliklere katılım, bilimsel üretkenlik açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değerin önemli ölçüde üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Akademik katılımın yüksek olduğu ve süreçlerin etkin yürütüldüğü görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İlgili desteklerin sürdürülmesi gerekmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.7 Uluslararası/Ulusal kurum veya kuruluşlardan alınan bilim /sanat/ tasarım ödül sayısı</b>	11%	0	1	3	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Akademik başarıların ödüllendirilmesi, araştırma kalitesinin göstergesi olarak önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değerin üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Akademik üretimin nitelik açısından da güçlü olduğu görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Başarıların teşvik edilmesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.8 Uluslararası İşbirliği ile Yapılmış Yayın Sayısı</b>	11%	25	31	44	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Uluslararası iş birlikleri, araştırma kalitesi ve görünürlük açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değerin üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Uluslararası akademik ağların etkin kullanıldığı görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İş birliklerinin sürdürülmesi ile göstergenin devamlılığı sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.2.9 Üniversite çalışanları, öğrenciler ve mezunları tarafından TTO/TEKMER/Teknoloji Bölgesi bünyesinde kurulmuş faal şirket sayısı</b>	11%	12	25	16	31%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

<b>İlgililik</b>	Akademik girişimcilik faaliyetleri, araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüşmesi açısından önem taşımaktadır.
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen şirket sayısına ulaşamamış ve performans sınırlı düzeyde kalmıştır.
<b>Etkinlik</b>	Girişimcilik faaliyetleri yürütülmekle birlikte kurulan şirket sayısının artırılması gerekmektedir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Yeni faaliyete geçen TEKMER ile girişimcilik desteklerinin artırılması ve ekosistemin güçlendirilmesi ile göstergenin geliştirilmesi mümkündür.

**Tablo 8: Hedef 2.3 Performans Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç 2:</b>	Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma potansiyelini kullanarak, ulusal ve uluslararası paydaşlar ile sanayi ve toplumun sorunlarına yönelik bütünlük araştırma geliştirme faaliyetleri sürdürmek				
<b>Hedef 2.3:</b>	Ulusal ve uluslararası fonlardan yararlanma oranını artırmak.				
<b>Hedef 2.3 Performansı</b>	75.0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedef 2.3 kapsamında %75,0 performans elde edilmiş olup hedef genel olarak "iyi" düzeyde gerçekleşmiştir. Kurum dışı (TÜBİTAK vb.) ve kurum içi (BAP vb.) destekli ulusal proje sayılarında hedeflerin önemli ölçüde aşılması, üniversitenin araştırma kapasitesinin ve proje geliştirme yetkinliğinin güçlü olduğunu göstermektedir. Buna karşılık, AB destekli uluslararası proje sayısının hedefin altında kalması genel performansı sınırlamıştır. Bu durum, ulusal düzeyde proje üretiminde güçlü bir yapı bulunmasına rağmen uluslararası proje geliştirme, ortak bulma ve başvuru süreçlerinde istenilen düzeyde etkinlik sağlanamadığını göstermektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Uluslararası fonlardan yararlanma kapasitesinin artırılması amacıyla AB ve diğer uluslararası proje çağrılarına yönelik eğitim, bilgilendirme ve proje yazım destekleri artırılabilecektir. TTO ve ilgili birimler aracılığıyla uluslararası proje ortaklıklarının geliştirilmesine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir. Akademik personelin uluslararası projelere katılımını teşvik eden destek modelleri oluşturulacak, proje başvuru süreçlerinde danışmanlık ve mentorluk desteği sağlanacaktır. Ulusal düzeyde elde edilen proje geliştirme deneyiminin uluslararası projelere aktarılması hedeflenecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektör Yrd-Araştırma Geliştirme				
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	BAPKB, TTO				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.1 Kurum Dışı Destekli (TÜBİTAK ve diğer kamu finanslı) Ulusal Proje Sayısı</b>	25%	5	8	37	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	TÜBİTAK ve benzeri dış kaynaklı projeler, üniversitenin araştırma kapasitesini ve rekabet gücünü artırması açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen proje sayısının önemli ölçüde üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir. Bu durum dış kaynaklı proje üretiminde güçlü bir performans sergilendiğini göstermektedir.				

<b>Etkinlik</b>	Proje geliştirme ve başvuru süreçleri etkin şekilde yürütülmüş, akademik birimlerin bu süreçlere aktif katılım sağladığı görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu performansın sürdürülebilmesi için proje destek ve teşvik mekanizmalarının devam ettirilmesi gerekmektedir.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.2 Kurum İçi Destekli (BAP vb. finanslı) Ulusal Proje Sayısı</b>	25%	24	30	36	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	BAP ve benzeri iç destekli projeler, araştırma faaliyetlerinin sürekliliği açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen proje sayısının üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Kurum içi destek mekanizmalarının etkin şekilde çalıştığı ve akademik personelin bu desteklerden aktif olarak yararlandığı görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	BAP desteklerinin sürdürülmesi ve kapsamının geliştirilmesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.3 AB programları destekli yürütülen uluslararası proje sayısı</b>	25%	4	5	3	0%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	AB projeleri, üniversitenin uluslararası araştırma kapasitesi ve görünürlüğü açısından kritik öneme sahiptir.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen proje sayısına ulaşılamamış ve performans düşük seviyede kalmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Uluslararası proje başvuru süreçlerinin yürütüldüğü ancak proje geliştirme, ortak bulma ve kabul süreçlerinde sınırlılıklar olduğu görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Uluslararası proje yazım desteklerinin artırılması ve akademik personelin bu alanda teşvik edilmesi ile göstergenin geliştirilmesi mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.3.4 AB destek programları dışındaki uluslararası destekli proje sayısı</b>	25%	2	3	3	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	AB dışı uluslararası projeler, üniversitenin küresel araştırma ağlarına entegrasyonu açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değere ulaşılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				

<b>Etkinlik</b>	Uluslararası iş birliklerinin belirli alanlarda etkin şekilde yürütüldüğü görülmektedir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Bu iş birliklerinin çeşitlendirilmesi ve artırılması ile sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.

**Tablo 9: Hedef 2.4 Performans Değerlendirme Tablosu**

<b>Amaç 2:</b>	Üniversitenin bilgi birikimini ve araştırma potansiyelini kullanarak, ulusal ve uluslararası paydaşlar ile sanayi ve toplumun sorunlarına yönelik bütünlük araştırma geliştirme faaliyetleri sürdürmek				
<b>Hedef 2.4:</b>	Nitelikli araştırma çalışmaları yürüten başarılı araştırmacıları desteklemek				
<b>Hedef 2.4 Performansı</b>	100.0%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Hedef 2.4 kapsamında %100 performans elde edilmiş olup hedef başarıyla gerçekleştirilmiştir. Araştırmacılara yönelik BAP, ULEP ve BİLSAP(ATESİS) teşviklerinin artırılması, nitelikli yayınlara verilen desteklerin güçlendirilmesi ve teşvik mekanizmalarının etkin şekilde uygulanması bu sonucun elde edilmesinde belirleyici olmuştur. Bu durum, üniversitede araştırma performansını artırmaya yönelik teşvik sistemlerinin planlı ve etkili şekilde yürütüldüğünü ve akademik üretimin desteklendiğini göstermektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Mevcut teşvik mekanizmalarının sürdürülebilirliği sağlanarak araştırmacıların nitelikli yayın ve proje üretimine yönlendirilmesi devam ettirilecektir. Teşvik sistemleri düzenli olarak izlenerek ihtiyaçlara göre güncellenecek ve özellikle yüksek etkili (Q1-Q2) yayınlara yönelik destekler güçlendirilecektir. Ayrıca araştırma çıktılarının çeşitliliğini artırmaya yönelik yeni destek modelleri geliştirilmesi değerlendirilecektir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	Rektör Yrd-Araştırma Geliştirme				
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	BAPKB				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.1 BAP Teşvik Miktarı (TL)</b>	20%	1065426.1	2343750	2367044	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	BAP destekleri, araştırma faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ve akademik üretimin artırılması açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen teşvik miktarının üzerine çıkılmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	BAP desteklerinin etkin şekilde kullanıldığı ve araştırma faaliyetlerine yönlendirildiği görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	BAP bütçesinin korunması ve geliştirilmesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>

<b>PG2.4.2 ULEP Teşvik Miktarı (TL)</b>	20%	167946.63	312500	763492	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	ULEP teşvikleri, akademik performansı artırmaya yönelik önemli bir destek mekanizmasıdır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değer önemli ölçüde üzerine çıkmış ve yüksek performans elde edilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Teşvik sisteminin akademik üretimi destekleyecek şekilde etkin çalıştığı görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Teşvik mekanizmasının devam ettirilmesi ve kapsamının geliştirilmesi ile sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.3 BİLSAP Teşvik Miktarı (TL)</b>	20%	529559.12	937500	3109642	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	BİLSAP(ATESİS) teşvikleri, bilimsel araştırma ve yayın performansını artırmak açısından önemini korumaktadır.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen teşvik miktarının çok üzerinde performans elde edilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Teşviklerin akademik çıktıya dönüşümünde etkin olduğu görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Programın devamlılığı ile araştırma performansının sürdürülebilirliği sağlanacaktır.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.4 Q1-Q2 yayınlarına verilmiş olan teşvik miktarı (TL)</b>	20%	156561.91	281250	1543406	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Üst düzey indeksli yayınların desteklenmesi, üniversitenin akademik görünürlüğü açısından kritik öneme sahiptir.				
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değer önemli ölçüde üzerine çıkmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.				
<b>Etkinlik</b>	Teşvik mekanizmalarının nitelikli yayın üretimini doğrudan desteklediği görülmektedir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Q1-Q2 yayın teşviklerinin sürdürülmesi ile yüksek etki düzeyine sahip yayınların artırılması mümkündür.				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A)</b>
<b>PG2.4.5 Q3-Q4 yayınlarına verilmiş olan teşvik miktarı (TL)</b>	20%	62780.07	103125	264368	100%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					

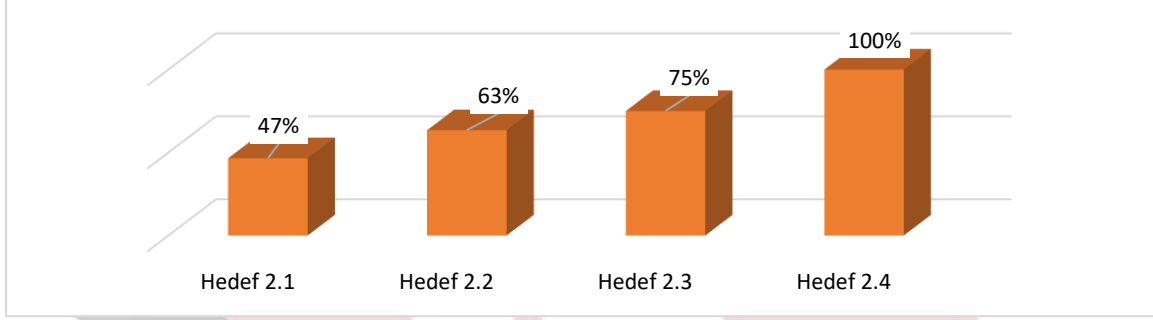
<b>İlgililik</b>	Tüm akademik üretimin desteklenmesi açısından Q3-Q4 yayın teşvikleri önemini korumaktadır.
<b>Etkililik</b>	Hedeflenen değerin üzerine çıkmış ve gösterge başarıyla gerçekleştirilmiştir.
<b>Etkinlik</b>	Akademik üretimin geniş tabana yayılmasını destekleyen teşviklerin etkin olduğu görülmektedir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Teşviklerin dengeli şekilde sürdürülmesi ile araştırma ekosisteminin güçlendirilmesi sağlanacaktır.

### 3. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

#### 3.2. Amaç 2 Hedef Performansları

Amaç 2 başlıklı amacın altında yer alan dört hedefin 2025 yılı performansları aşağıdaki grafikte yer almaktadır.

**Şekil 1: Amaç 2 Hedef Performansları**



Amaç 2 başlığı altında yer alan performans ortalaması **%71,23'tür**. İlgili hedefler içerisinde diğer hedeflere oranla iyileştirme çalışmalarına ağırlık verilmesi gereken hedef; “Üniversite-sanayi-kamu ve dış destekli araştırma projelerinin etkinliğini ve dış paydaşlarla işbirliğini artırmak” başlıklı hedeftir.